

Lancement de la Planification stratégique 2008-2012

Mot de la directrice générale **Madame Joanne Plourde**

Monsieur Alain Blanchette, du cabinet de la mairesse de Lévis,
Monsieur le président du conseil des commissaires,
Distingué(e)s invité(e)s,
Merci d'être présents à cet événement important.

À la suite de modifications apportées à la Loi sur l'instruction publique, chaque commission scolaire a dû se doter d'une planification stratégique et, en 2004, nous avons adopté une première planification stratégique dont les fondements et les objectifs nous ont guidé pendant les quatre dernières années. Pour une commission scolaire comme la nôtre, c'était un outil de première importance.

Puis, le temps du bilan est arrivé et par le fait même, le temps d'une nouvelle consultation afin de mettre en œuvre une nouvelle Planification stratégique, celle que nous lançons aujourd'hui avec fierté.

Au printemps dernier, nous avons donc procédé à une grande consultation auprès de parents et de résidants de notre territoire, des conseils d'établissement, des partenaires, des syndicats et de notre personnel. C'est un vrai travail d'équipe, d'**engagement** et de **collaboration**. Nous tenons d'ailleurs à leur réitérer nos remerciements les plus sincères pour leur précieux apport.

Plusieurs souhaits ont été exprimés. En voici quelques-uns que je voudrais vous faire connaître :

Les parents et les conseils d'établissement ont pour préoccupation principale la réalisation de l'élève et le milieu dans lequel il évolue. Ils préconisent la mise en place de projets novateurs et différenciés qui répondent aux besoins des élèves, comme par exemple ceux axés vers l'entrepreneuriat, les programmes d'enrichissement, les programmes de

langues et les activités parascolaires. Ils accordent également une grande priorité à l'**encadrement** et aux **saines habitudes de vie**. Ils souhaitent aussi voir se développer une plus grande collaboration entre les parents, la famille, la communauté et l'école. De notre côté, cela se traduit, par la même occasion, par l'amélioration de notre service à la clientèle et la valorisation des liens enseignants-élèves.

Le personnel de la commission scolaire a exprimé le souhait de voir rayonner nos établissements dans la communauté. Ils veulent que ce rayonnement soit source de motivation et effet d'entraînement, plutôt que simple visibilité. Notre personnel a aussi besoin d'être reconnu jour après jour, pour le travail qu'il accomplit. La **reconnaissance** et le **soutien**, de même que l'**accompagnement**, sont un carburant qui procure toute l'énergie nécessaire à l'accomplissement du travail.

Les syndicats que nous côtoyons désirent également la **collaboration** et la **reconnaissance** au quotidien. Cette collaboration entre les syndicats et la commission scolaire doit être constamment redessinée et améliorée et sera l'une de nos volontés d'action durant ces quatre prochaines années.

Enfin, nos partenaires, eux, souhaitent le développement de mécanismes de concertation afin de répondre aux besoins de la région, quels qu'ils soient. L'augmentation de la clientèle en formation continue et en formation professionnelle sera l'un des buts à atteindre afin de pourvoir à ces besoins. Nous sommes donc tout disposés à poursuivre les démarches afin de créer de nouvelles ententes avec nos partenaires, et valoriser des valeurs comme l'engagement, qui se traduit aussi, au sein de la société, par le bénévolat.

* * *

Notre planification stratégique se bâtit sur des fondements. Parmi ces fondements, il y a une vision: notre vision. Celle qui a soutenu la mise en place de la nouvelle planification stratégique a été bonifiée, et est le résultat d'un consensus. Nous avons ajouté des critères importants, ancrés dans le présent et orienté vers le futur: soutenir de saines habitudes de vie et la valorisation des pratiques professionnelles de notre personnel.

VISION : « Contribuer à l'émergence de jeunes et d'adultes engagés dans leur démarche, qu'elle soit scolaire ou professionnelle, en favorisant,

chez les élèves, le développement de la coopération, du rôle citoyen et de saines habitudes de vie, et en soutenant, chez les employés, la valorisation de leurs pratiques professionnelles. »

Notre mission est également l'un des fondements de la planification stratégique. Sa définition met en lumière ce qui nous distingue.

MISSION : « À l'avant-garde des besoins éducatifs, la Commission scolaire des Navigateurs a pour mission de soutenir le développement d'une école autonome et responsable, orientée vers la réussite de chaque élève, jeune ou adulte. »

Et il y a aussi des valeurs qui ont eu une large résonance lors de la consultation et de la mise en œuvre de la planification stratégique: l'estime de soi, l'ouverture aux autres, la responsabilisation, la coopération et l'équité.

* * *

LES GRANDES ORIENTATIONS DE LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2008-2012

La première orientation, c'est bien sûr l'Élève. « La commission scolaire vise à assurer la réussite des élèves, jeunes et adultes, par la qualité des services, et en complicité avec les parents. » Dans cette orientation, c'est l'**encadrement** qui prime, et la **réussite** qui motive chacune de nos actions orientées vers les initiatives, les services pédagogiques adaptés aux besoins, le développement d'**alliances** entre parents, familles et communauté, et, bien sûr, les saines habitudes de vie.

La seconde orientation touche le personnel : « La commission scolaire vise à **soutenir** ses employés et à favoriser le développement d'une culture de **collaboration** et d'**appréciation**. » Cette orientation veut assurer soutien, stabilité, relève, engagement, valorisation, innovation et fidélisation, et promouvoir la formation continue.

La troisième orientation accorde son attention aux établissements : « La commission scolaire vise, par le dynamisme des établissements, à favoriser leur **rayonnement** dans leur milieu et à promouvoir la **qualité** des formations offertes. » Et tout cela par le soutien de projets éducatifs innovateurs et dynamique et l'assurance d'un environnement sain et d'un milieu de vie de qualité.

Enfin, la dernière orientation se rattache à nos partenaires : « La commission scolaire à **participer** activement aux **défis** communautaires

et économiques du territoire. » Nous voulons collaborer de près à la réalisation d'ententes de partenariat afin de trouver des solutions et de pallier aux besoins en **formation**.

En conclusion,

Nous aurons donc une première année 2008-2009 sous le signe de la communication. Ce sera une année d'appropriation de la planification stratégique, et de mise en application. Nous allons **construire** à partir des valeurs de la commission scolaire.

Avant de terminer, nous aimerions vous convier à un goûter et un vin d'honneur. Des personnes vous guideront vers l'endroit convenu lorsque vous sortirez de l'auditorium. Et sur ces mots, il ne me reste qu'à dire :

Hissons nos voiles vers la réussite!

Merci!